



MEMORIA ANUAL 2025

Cooperativa de Servicios Sanitarios Rurales El Tambo Ltda.

Ejercicio cerrado al 31 de diciembre de 2025

Índice de Contenidos

1. Carta del Presidente.....	3
2. Estructura Organizacional	4
2.1 Consejo de Administración	4
2.2 Junta de Vigilancia	4
2.3 Comité de Bienestar	4
2.4 Gerencia	4
2.5 Equipo Administrativo	4
2.6 Equipo Operativo	5
3. Nuestra Historia.....	6
4. Datos Actuales	7
5. Actividades Relevantes 2025	8
5.1 Entrega de Certificados de Factibilidad	8
5.2 Gestión de Medidores	8
5.3 Obras y Mantenciones Realizadas	8
5.4 Proceso Tarifario.....	9
5.5 Fiscalización DAES.....	9
5.6 Actualización de Estatutos y Reglamento Interno.....	9
5.7 Participación de la Junta de Vigilancia.....	9
5.8 Plataforma Web y Postulación a Fondos	9
5.9 Cambios en la Administración.....	9
6. Gestión Financiera 2025	11
6.1 Balance General al 31 de diciembre de 2025	11
6.2 Estado de Resultados — Año 2025	11
6.3 Análisis General.....	12
7. Proyecciones y Desafíos 2026	13
7.1 Objetivos Internos	13
7.2 Objetivos Externos.....	13
8. Anexos	15
Nuestra Comunidad	21

1. Carta del Presidente

Estimados socios de la Cooperativa de Servicios Sanitarios Rurales El Tambo:

Tengo el agrado de presentar la Memoria Anual correspondiente al ejercicio 2025, un año marcado por importantes desafíos que nos exigieron adoptar decisiones complejas, pero necesarias para resguardar la estabilidad y continuidad de nuestra Cooperativa.

A pesar de este escenario, la institución mantiene una sólida situación financiera. Al 31 de diciembre de 2025, el patrimonio alcanzó los \$629.754.632, registrando un incremento de \$43.555.260 respecto del año anterior. Asimismo, la razón de liquidez fue de 3,9 veces y el capital de trabajo alcanzó los \$250.269.539, reflejando una gestión responsable de nuestros recursos.

No obstante, estos resultados, enfrentamos un entorno regulatorio cada vez más exigente para los Servicios Sanitarios Rurales, situación que demandará esfuerzo, planificación y un uso eficiente de los recursos disponibles para seguir garantizando un servicio seguro y de calidad para nuestros socios y usuarios.

Durante el año 2025 se desarrolló el proceso de renovación del Consejo de Administración y la Gerencia, fortaleciendo el trabajo institucional y reafirmando nuestro compromiso con la transparencia, la responsabilidad y el desarrollo sostenible de la Cooperativa.

Agradezco sinceramente la confianza que los socios han depositado en nuestra gestión, así como la dedicación de los consejeros, trabajadores y colaboradores que día a día contribuyen al cumplimiento de nuestra misión.

Los invito a seguir trabajando unidos para enfrentar los desafíos futuros y continuar fortaleciendo esta organización que pertenece a todos sus socios y que presta un servicio esencial para nuestra comunidad.

Con aprecio y gratitud,

Jorge Soto B.

Presidente

Cooperativa Servicios Sanitarios Rurales El Tambo



2. Estructura Organizacional

A continuación, se detalla la composición de los principales órganos de gobierno corporativo, fiscalización y apoyo de la Cooperativa Servicios Sanitarios Rurales El Tambo, vigente al 31 de diciembre de 2025.

2.1 Consejo de Administración

Nombre	Cargo
Sr. Jorge Soto Briceño	Presidente
Sr. Jaime Henríquez Correa	Vicepresidente
Sra. Pía Astudillo Espinosa	Secretaria
Sr. Artemio Silva Silva	Consejero
Sra. Verónica Guzmán Muñoz	Consejera

Nota: durante enero de 2025 se renovaron los consejeros Pía Astudillo y Jaime Henríquez; en junio del mismo año se renovó la parte restante, resultando electos Jorge Soto Briceño y Artemio Silva. Por temas de consanguinidad, la consejera electa Macarena Astudillo fue reemplazada por Verónica Guzmán, en virtud de lo establecido en la Ley General de Cooperativas. Este Consejo fue validado por la DAES, encontrándose vigente hasta enero y junio del año 2028.

2.2 Junta de Vigilancia

Nombre	Cargo
Sra. Francisca Montes Verdugo	Presidenta Junta de Vigilancia
Sra. Margarita Vergara Vergara	Miembro Junta de Vigilancia
Sr. Juan Carlos Millacura Solís	Miembro Junta de Vigilancia

2.3 Comité de Bienestar

Nombre	Cargo
Sra. Ana Orellana Toro	Miembro del Comité de Bienestar

2.4 Gerencia

Nombre	Cargo
Sr. Benjamín Carranza Gacitúa	Gerente

2.5 Equipo Administrativo

Nombre	Cargo
Sta. Bárbara Pérez	Secretaria administrativa
Sra. Patricia Prado	Asistente de Gerencia

2.6 Equipo Operativo

Nombre	Cargo
Sr. Víctor Ibarra	Encargado de Red de distribución y Operadores
Sr. Marcelo Herrera	Operador
Sr. Ignacio Aliaga	Operador

3. Nuestra Historia

La Cooperativa Servicio de Abastecimiento y Distribución de Agua Potable y Alcantarillado El Tambo Ltda., más conocida como COPSET y en un futuro cercano como Cooperativa de Servicios Sanitarios Rurales El Tambo Ltda., se fundó el día 25 de octubre del año 1969 por medio del acta constitutiva que aún se preserva en nuestras oficinas, la cual fue protocolizada por Don Álvaro Bianchi Rosas con fecha 28 de octubre de 1969 bajo el N°611.

En aquella instancia se designó como primer presidente a Don Federico Hayne Avaria, a Alejandro Solís Henríquez como secretario, y participaron 38 socios fundadores cuyos apellidos aún se renombran en nuestra comunidad Tambina.

Culminando este proceso con la autorización de su existencia legal por el decreto N°39 con fecha 13 de enero de 1970, del Ministerio de Economía, Fomento y Reconstrucción, publicado en el Diario Oficial el 18 de marzo de 1970.



Infraestructura de la Cooperativa en su entorno rural, comuna de El Tambo.

4. Datos Actuales

Al 31 de diciembre de 2025, la Cooperativa de Servicios Sanitarios Rurales El Tambo presenta los siguientes indicadores de gestión asociados a su base de socios y usuarios.

889 Socios vigentes	121 Usuarios vigentes	1.010 Arranques de agua potable
-------------------------------	---------------------------------	---

- **Total de socios vigentes (889):** personas naturales o jurídicas con calidad de socio activo, con derecho a participar en las decisiones de la Asamblea.
- **Total de usuarios vigentes (121):** personas que, sin tener la calidad de socios, hacen uso del servicio de agua potable bajo contrato vigente.
- **Total de arranques de agua potable (1.010):** suma total de conexiones activas a la red, correspondientes tanto a socios como a usuarios, que reflejan la cobertura operativa de la Cooperativa.

5. Actividades Relevantes 2025

Durante el año 2025, la Cooperativa desarrolló diversas acciones orientadas a garantizar la continuidad del servicio, fortalecer la infraestructura existente y mejorar los procesos de gestión interna. A continuación, se describen las principales actividades llevadas a cabo durante el período.

5.1 Entrega de Certificados de Factibilidad

Durante el ejercicio 2025 se emitieron un total de 31 certificados de factibilidad de agua potable, permitiendo a nuevos proyectos habitacionales y particulares gestionar su conexión a la red de suministro. Esta acción refleja el compromiso de la Cooperativa con el crecimiento ordenado y sostenible de la comunidad.

5.2 Gestión de Medidores

- Se instalaron 31 medidores correspondientes a nuevos socios.
- Se cambiaron 14 medidores por antigüedad.
- Se identificaron los medidores en las propiedades de los socios y, en algunos casos, se mejoró la instalación de aquellos que se encontraban mal ubicados, reordenándolos para evitar choques y/o daños involuntarios.
- Se espera seguir haciendo recambios de medidores por obsolescencia y mejorar su infraestructura.

5.3 Obras y Mantenciones Realizadas

Durante el año se ejecutaron diversas mantenciones preventivas y correctivas en la red de abastecimiento, las cuales han permitido asegurar la estabilidad del servicio y minimizar la ocurrencia de cortes no programados. Destacan entre ellas:

- By-pass entre el estanque intermedio y el estanque superior, ejecutado por soldadores calificados. La obra fue planificada y revisada por la DOH antes de su ejecución.
- Reparación de las grietas del estanque intermedio.
- Reparación del Variador de Frecuencia del Pozo N°1, que ya había sido objeto de malas mantenciones y que a la fecha no ha vuelto a presentar problemas.
- Aumento de presión en la planta reimpulsora del Sector Alto Patagua, mejorando el servicio.
- Instalación de cámara ventosa en el Sector Alto Patagua, permitiendo evacuar de manera más eficiente el aire que ingresa a la red.
- Cambio del caudalímetro del Sector Chile Nuevo y revisión del estado de los caudalímetros de los otros 5 sectores.
- Pintura general de la Cooperativa, casetas de pozos y tanques de presión; cambio de atraviesos de canal; aplicación de pintura galvanizada a codos para reducir su deterioro.

- Mejora de los estantes de bodega para un mayor control de ingresos y salidas, respaldada por dos cámaras nuevas instaladas en su interior.
- Se moverá el cierre perimetral de Bomberos, según consta en las escrituras del terreno.

5.4 Proceso Tarifario

La Cooperativa fue objeto del proceso tarifario, iniciado en noviembre del año 2024 y actualmente en su etapa final, la cual se espera concluya en enero de 2027. En Virtud a nuestra respuesta enviada el pasado 15 de junio de 2026.

5.5 Fiscalización DAES

Durante octubre de 2025, nuestra Cooperativa fue objeto de una fiscalización contable y legal por parte de la División de Asociatividad y Cooperativas (DAES), revisando específicamente la información de los años 2023, 2024 y con corte a agosto de 2025.

Dicha fiscalización resultó sin observaciones relevantes ni riesgosas para nuestra Cooperativa, dado que el Gerente a esa fecha presentó un balance corregido en su mayoría, con análisis y respaldos legales que venía preparando desde julio de 2025. Cabe señalar que el Balance 2025 fue subsanado en virtud de la auditoría de gestión realizada el año 2024, corrigiendo los hallazgos ya presentados a la Junta General de Socios. La resolución se encuentra disponible en nuestra página web y fue enviada vía correo electrónico para conocimiento de los socios.

5.6 Actualización de Estatutos y Reglamento Interno

El área legal de FENACOOOP, junto al Consejo de Administración y el Gerente, trabajaron en reiteradas ocasiones y por extensas jornadas en la actualización de los estatutos de COPSET y su reglamento interno, los cuales serán objeto de una Junta especialmente citada para su votación y actualización conforme a la nueva Ley de Servicios Sanitarios Rurales. Asimismo, se implementó un reglamento interno de orden y seguridad según las disposiciones vigentes de los organismos de salud y trabajo.

5.7 Participación de la Junta de Vigilancia

La Junta de Vigilancia ha participado activamente, revisando inventarios, realizando arqueos de caja, revisando cotizaciones y verificando, junto al Gerente, que los hechos económicos y las decisiones sean razonables. Asimismo, han sido activos al participar en al menos una reunión del Consejo, demostrando sus inquietudes para el futuro de nuestra organización.

5.8 Plataforma Web

Se actualizó la página web (ssreltambo.cl), incorporando la tarifa actual, la calculadora tarifaria y una biblioteca con documentos tipo e información a libre disposición de los socios.

5.9 Cambios en la Administración

En agosto de 2025, el Consejo de Administración acordó por unanimidad realizar un cambio en la gestión administrativa, designando como nuevo Gerente al Sr. Benjamín Carranza Gacitúa. Su incorporación responde a la necesidad de contar con un Gerente alineado con la visión del

Consejo de Administración frente a los desafíos venideros y de fortalecer los procesos internos de la Cooperativa. La nueva administración ha asumido la responsabilidad de implementar mejoras en la gestión financiera, administrativa y operativa, en concordancia con las directrices estratégicas del Consejo.

5.10 Postulación a Fondos

Se realizaron 3 postulaciones a fondos concursables: Impulsa Agua de Agrosuper, Fondo de Fortalecimiento de Cooperativas (para la compra del 20% de la plaza de medidores) y el Fondo Presidente de la República (para el mejoramiento de la telemetría), de los cuales se espera al menos una respuesta favorable para avanzar con el plan de trabajo de los próximos años.

6. Gestión Financiera 2025

Durante el ejercicio 2025, la Cooperativa mantuvo una posición financiera sólida respecto al período anterior, registrando un excedente que no ocurría desde el año 2022. Se destacan los siguientes aspectos clave extraídos del Balance General y del Estado de Resultados.

6.1 Balance General al 31 de diciembre de 2025

Concepto	Monto
Total Activos	\$726.279.916
Total Pasivos (corto y largo plazo)	\$96.525.284
Patrimonio	\$629.754.632
Cuentas de orden	\$1.259.798.259
Razón de liquidez	3,9 veces
Activos fijos (netos)	\$389.032.874
Dinero disponible en banco	\$50.005.387
Depósitos a plazo	\$234.137.502

- **Pasivos:** de los \$96.525.284, \$64 millones corresponden a socios fallecidos que no han regularizado su situación. El saldo de pasivos reales asciende a \$18 millones, de los cuales la mitad es la recaudación del Comité de Bienestar y la diferencia corresponde a cuentas por pagar y cotizaciones previsionales de los empleados.
- **Cuentas de orden:** reflejan el mejoramiento integral y los derechos de agua no contabilizados. Se reflejan en balance pero su efecto es cero, pues corresponden a aportes del Estado.
- **Activos fijos:** los de mayor valor son terrenos, bodegas, oficinas, sondajes (pozos), maquinarias, equipos y herramientas.
- **Dinero disponible:** el año 2025 cerró con \$50.005.387 en cuenta corriente, una variación positiva de \$45.570.671 respecto al 31 de diciembre de 2024.
- **Depósitos a plazo:** las inversiones aumentaron en \$12.545.774, cerrando con un saldo final de \$234.137.502.

Este balance muestra una estructura financiera sólida, con un bajo nivel de endeudamiento y un fuerte respaldo patrimonial.

6.2 Estado de Resultados — Año 2025

Concepto	Monto
Ingresos operacionales	\$238.380.660
Costos operacionales	\$199.111.830

Concepto	Monto
Resultado operacional	\$39.268.830
Ingresos no operacionales	\$59.794.755
Egresos no operacionales	\$73.969.080
Resultado del ejercicio (excedente)	\$23.972.529

- **Ingresos operacionales:** con un incremento de \$50.151.580 respecto de 2024.
- **Costos operacionales:** con un aumento de \$18.163.423 respecto al año anterior.
- **Ingresos no operacionales:** destacan ingresos extraordinarios y recuperación de deudas incobrables, además de \$45 millones correspondientes a ajustes realizados a la contabilidad de años anteriores.
- **Egresos no operacionales:** principalmente por depreciación del activo fijo, corrección monetaria e IVA no recuperable.
- **Resultado del ejercicio:** excedente de \$23.972.529, una mejora significativa en comparación con el déficit de \$25.330.113 registrado en 2024, situación que no ocurría por al menos 3 años.

6.3 Análisis General

A pesar del déficit contable arrastrado durante años, el cual fue absorbido por las reservas (movimiento contable), la Cooperativa mantiene una posición patrimonial sólida. Se observa una mejora significativa en comparación con el ejercicio anterior, reduciendo en más de un 195% el déficit del año 2024, lo cual ocurrió de manera excepcional dados los ajustes realizados.

Este resultado refuerza la importancia de seguir avanzando hacia una gestión financiera eficiente, con foco en la contención de costos y gastos, la mejora en la cobranza y la optimización de los recursos disponibles en pro del servicio. Un Consejo de Administración comprometido y un Gerente alineado a los mismos objetivos demuestran ser lo óptimo para nuestra organización.

7. Proyecciones y Desafíos 2026

La Cooperativa de Agua Potable El Tambo se proyecta hacia el año 2026 con una visión clara de fortalecimiento institucional, eficiencia operativa y compromiso con el desarrollo comunitario. En este contexto, se han definido los siguientes desafíos y líneas de acción.

7.1 Objetivos Internos

1. **Implementación de informes financieros trimestrales:** se establecerá la generación periódica de reportes contables y financieros realizados por el equipo de **ESSEM Consultores**, aprobados por el Gerente, para mejorar la toma de decisiones y evitar problemas como los ocurridos en períodos anteriores.
2. **Actualizaciones legales:** el Consejo propondrá a la Junta General la actualización de los estatutos y del reglamento interno conforme a la Ley General de Cooperativas y la Ley de Servicios Sanitarios Rurales, con asesoría legal de **FENACCOOP**.
3. **Procedimiento formal de control de gastos:** se creará un protocolo interno que regule y transparente la ejecución del gasto, contabilizando en la cuenta correcta y asegurando el uso eficiente de los recursos.
4. **Reuniones trimestrales con la Junta de Vigilancia:** para revisar documentación legal, realizar arqueos y entregar sugerencias respecto de las cuentas de la Cooperativa.
5. **Capacitación continua al personal:** instancias formativas orientadas al fortalecimiento de capacidades técnicas, administrativas y cooperativas, para ofrecer un mejor servicio a nuestros socios.
6. **Mejoramiento continuo de la web:** se seguirá alimentando la página web, formando una biblioteca con información contable, modelos tipo para trámites legales, información de la Cooperativa y acceso directo a link de pago, entre otros.

7.2 Objetivos Externos

1. **Financiar la primera etapa del mejoramiento integral:** se estima autofinanciar la ingeniería de detalles de la primera etapa para la integración de nuevos sectores residenciales, como la Villa Esperanza Joven y otros loteos en desarrollo, mediante el aumento de diámetros y extensiones de la red actual.
2. **Postulación a fondos concursables:** para financiar parte del plan de trabajo a 3 años, postulando a fondos públicos y privados como Impulsa Agua de Agrosuper, Fortalecimiento de Cooperativas de Sercotec, Fondo Nacional Presidente de la República y fondos del Gobierno Regional, entre otros.
3. **Plan de trabajo a 3 años:** aumentar los ingresos mediante la incorporación de nuevas tecnologías que permitan lecturas más reales y eficientes, maximizando las facturaciones mensuales y disminuyendo las mermas de agua, que en promedio rondan el 20% de la producción anual. Esto se aplicará mediante caudalímetros y medidores inteligentes ultrasónicos con acceso desde la nube para la Cooperativa y el usuario, telemetría de última generación, sellos antifraude personalizados elaborados con impresora 3D propia,

mantención de grifos e implementación de inteligencia artificial en los procesos que lo permitan.

8. Anexos

• 8.1 Balance General 2025 / 2024

NOMBRE: COPSET LTDA.
RUT: 70.452.300-9
DIRECCIÓN: EL TAMBO N°155, LOTE C, SAN VICENTE DE TAGUA TAGUA
REPRESENTANTE LEGAL: JORGE SOTO BRICEÑO



ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA DESDE EL 01 DE ENERO DE 2025 AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025

	2025	2024	VARIACIÓN
ACTIVOS			
ACTIVOS CORRIENTES			
EFFECTIVO Y EQUIVALENTE AL EFFECTIVO	\$ 50,268,927	\$ 5,835,692	\$ 44,433,235
ACTIVOS FINANCIEROS MEDIDOS AL VALOR RAZONABLE CON EFECTOS AL RESULTADO	\$ 234,137,502	\$ 221,591,728	\$ 12,545,774
CUENTAS Y DOCUMENTOS POR COBRAR POR OPERACIONES	\$ 47,892,738	\$ 36,970,329	\$ 10,922,409
EXISTENCIAS	\$ 4,773,451	\$ 3,927,624	\$ 845,827
IMPUESTOS POR RECUPERAR	\$ 174,424	\$ -	\$ 174,424
TOTAL ACTIVOS CORRIENTES	\$ 337,247,042	\$ 268,325,373	\$ 68,921,669
ACTIVOS NO CORRIENTES			
PROPIEDADES, PLANTAS Y EQUIPOS	\$ 601,550,713	\$ 571,053,881	\$ 30,496,832
DEPRECIACION ACUMULADA PROPIEDADES, PLANTAS Y EQUIPOS	\$ (212,517,839)	\$ (166,409,237)	\$ (46,108,602)
TOTAL ACTIVOS NO CORRIENTES	\$ 389,032,874	\$ 404,644,644	\$ (15,611,770)

	2025	2024	VARIACIÓN
PASIVOS			
PASIVO CORRIENTES			
CUENTAS Y DOCUMENTOS POR PAGAR POR OPERACIONES	\$ 745,100	\$ 1,793,216	\$ (1,048,116)
PROVEEDORES NACIONALES	\$ 8,802,681	\$ 12,608,760	\$ (3,806,079)
OTROS PASIVOS CORRIENTES	\$ -	\$ -	\$ -
TOTAL PASIVOS CORRIENTES	\$ 9,547,781	\$ 14,401,976	\$ (4,854,195)
PASIVO NO CORRIENTES			
PROVISIONES POR BENEFICIO A LOS EMPLEADOS	\$ 12,803,090	\$ -	\$ 12,803,090
CUENTAS Y DOCUMENTOS POR PAGAR POR OPERACIONES LARGO PLAZO	\$ 74,174,413	\$ 72,368,669	\$ 1,805,744
TOTAL PASIVOS CORRIENTES	\$ 86,977,503	\$ 72,368,669	\$ 14,608,834
TOTAL PASIVOS	\$ 96,525,284	\$ 86,770,645	\$ 9,754,639

Memoria Anual 2025 · SSR El Tambo Ltda.

CUENTAS DE ORDEN				
BIENES DE TERCEROS	\$	1,142,577,099	\$	80,604,252 \$ 1,061,972,847
DERECHOS DE AGUA	\$	117,221,160	\$	- \$ 117,221,160
TOTAL CUENTAS DE ORDEN	\$	1,259,798,259	\$	80,604,252 \$ 1,179,194,007
TOTAL ACTIVOS	\$	1,986,078,175	\$	753,574,269 \$ 1,232,503,906

BCGD Asesores y Consultores Ltda.
Contador

PATRIMONIO				
CAPITAL	\$	430,485,997	\$	388,078,834 \$ 42,407,163
CAPITAL FISCAL	\$	-	\$	28,588,521 \$ (28,588,521)
RESERVA LEGAL 18 ABSORCION DE PERDIDAS (ART 38 LGC)	\$	15,646,224	\$	40,461,858 \$ (24,815,634)
RESERVA 2 DEVOLUCION DE CUOTAS (ART 19 LGC)	\$	5,317,059	\$	5,142,223 \$ 174,836
RESERVA VOLUNTARIA	\$	142,110,008	\$	137,437,145 \$ 4,672,863
RESERVA 20 FONDO DE REPOSICION Y REINVERSION (ART 4, LEY 20.998)	\$	12,222,815	\$	11,820,904 \$ 401,911
UTILIDAD O PERDIDA DEL EJERCICIO	\$	23,972,529	\$	(25,330,113) \$ 49,302,642
TOTAL PATRIMONIO	\$	629,754,632	\$	586,199,372 \$ 43,555,260

CUENTAS DE ORDEN				
RESPONSABILIDAD POR BIENES DEL ESTADO	\$	1,142,577,099	\$	80,604,252 \$ 1,061,972,847
RESPONSABILIDAD POR DERECHOS DE AGUA	\$	117,221,160	\$	- \$ 117,221,160
TOTAL CUENTAS DE ORDEN	\$	1,259,798,259	\$	80,604,252 \$ 1,061,972,847
TOTAL PASIVOS Y PATRIMONIO	\$	1,986,078,175	\$	753,574,269 \$ 1,115,282,746

Jorge Soto Briceño, Presidente
Representante Legal

8.2 Estado de Resultados 2025 / 2024

NOMBRE: COPSET LTDA.
RUT: 70.452.300-9
DIRECCIÓN: EL TAMBO N°155, LOTE C, SAN VICENTE DE TAGUA TAGUA
REPRESENTANTE LEGAL: JORGE SOTO BRICEÑO

ESTADO DE RESULTADOS DESDE EL 01 DE ENERO DE 2025 AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025

	AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025	AL 31 DE DICIEMBRE DE 2024	VARIACIÓN	
INGRESOS DE LA ACTIVIDAD ORDINARIA	\$	\$		
Distribución De Agua Potable	\$ 169,219,966	\$ 184,471,655	\$ (15,251,689)	-8%
Cargo Fijo	\$ 50,531,612	\$ -	\$ 50,531,612	100%
Ingresos Por Subsidios	\$ 1,337,703	\$ (1,698,003)	\$ 3,035,706	-179%
Otros Ingresos De Explotación	\$ 7,794,391	\$ 5,455,428	\$ 2,338,963	43%
Cuotas Incorporación Nuevos Socios	\$ 9,175,079	\$ -	\$ 9,175,079	100%
Certificados De Factibilidad	\$ 211,007	\$ -	\$ 211,007	100%
Cortes Y Reposición Suministro	\$ 110,902	\$ -	\$ 110,902	100%
TOTAL INGRESOS OPERACIONALES	\$ 238,380,660	\$ 188,229,080	\$ 50,151,580	27%
COSTOS DE VENTAS				
Mano de obra y materiales nuevos socios	\$ (4,864,031)	\$ -	\$ (4,864,031)	100%
Remuneraciones	\$ (85,988,807)	\$ (75,752,735)	\$ (10,236,072)	14%
Electricidad	\$ (37,665,345)	\$ (27,317,151)	\$ (10,348,194)	38%
Mantenion Y Reparacion	\$ (3,559,267)	\$ (4,077,123)	\$ 517,856	-13%
Arriendo Maquinaria	\$ (2,029,439)	\$ (725,020)	\$ (1,304,419)	180%
Materiales Y Repuestos	\$ (6,274,516)	\$ (6,079,670)	\$ (194,846)	3%
Analisis Bacteriologico	\$ (1,326,520)	\$ (1,700,709)	\$ 374,189	-22%
TOTAL COSTOS DE VENTAS	\$ (141,707,925)	\$ (115,652,408)	\$ (26,055,517)	23%
MARGEN BRUTO	\$ 96,672,735	\$ 72,576,672	\$ 24,096,063	33%

Memoria Anual 2025 · SSR El Tambo Ltda.

MARGEN BRUTO	\$	96,672,735	\$	72,576,672	\$	24,096,063	33%
GASTOS DE ADMINISTRACIÓN Y VENTAS							
Honorarios	\$	(14,113,530)	\$	(8,206,596)	\$	(5,906,934)	72%
Indemnizaciones	\$	(11,882,137)	\$	(14,728,825)	\$	2,846,688	-19%
Combustibles Y Lubricantes	\$	(3,233,733)	\$	(3,904,469)	\$	670,736	-17%
Gastos Vehiculos	\$	(209,886)	\$	(981,883)	\$	771,997	-79%
Seguros	\$	(1,652,277)	\$	(553,690)	\$	(1,098,587)	198%
Gasto Computacional	\$	(523,858)	\$	(2,166,993)	\$	1,643,135	-76%
Gastos De Impresion	\$	(356,746)	\$	(1,144,476)	\$	787,730	-69%
Contratos Y Servicios	\$	(2,227,882)	\$	-	\$	(2,227,882)	100%
Asesoría Contable	\$	(8,504,124)	\$	(6,773,465)	\$	(1,730,659)	26%
Gtos. Notariales	\$	(259,000)	\$	(60,510)	\$	(198,490)	328%
Gtos. Correspondencia	\$	(53,690)	\$	(38,410)	\$	(15,280)	40%
Gtos. Locomocion	\$	(16,200)	\$	-	\$	(16,200)	100%
Gtos. Colacion	\$	(247,079)	\$	(641,766)	\$	394,687	-62%
Gtos. De Peajes	\$	(35,793)	\$	-	\$	(35,793)	100%
Gtos. De Estacionamiento	\$	(83,340)	\$	-	\$	(83,340)	100%
Gtos. Generales	\$	(1,926,569)	\$	-	\$	(1,926,569)	100%
Gtos. Bancarios	\$	(987,879)	\$	(500,689)	\$	(487,190)	97%
Utiles Y Articulos De Oficina	\$	(1,569,912)	\$	(15,181,204)	\$	13,611,292	-90%
Servicios Y Articulos De Aseo	\$	(298,938)	\$	(1,037,213)	\$	738,275	-71%
Ropa De Trabajo Y Epp	\$	(1,256,991)	\$	(1,175,609)	\$	(81,382)	7%
Consumo UDES	\$	-	\$	(1,367,049)	\$	1,367,049	-100%
Gto. Comunicaciones	\$	(1,706,898)	\$	(1,733,729)	\$	26,831	-2%
Gtos. De Viaje Y Estadía	\$	-	\$	(175,872)	\$	175,872	-100%
Gtos. De Representacion	\$	(91,315)	\$	-	\$	(91,315)	100%
Patentes Y Contribuciones	\$	(1,156,836)	\$	(1,027,810)	\$	(129,026)	13%
Gtos. De Publicidad	\$	-	\$	(372,263)	\$	372,263	-100%
Gastos De Auditoria	\$	-	\$	(3,523,478)	\$	3,523,478	-100%
Softwares y plataformas de gestion	\$	(5,009,292)	\$	-	\$	(5,009,292)	100%
TOTAL GASTOS OPERATIVOS	\$	(57,403,905)	\$	(65,295,999)	\$	7,892,094	-12%
RESULTADO OPERACIONAL	\$	39,268,830	\$	7,280,673	\$	31,988,157	439%

Memoria Anual 2025 · SSR El Tambo Ltda.

OTROS INGRESOS FUERA DE LA ACTIVIDAD ORDINARIA

Otros Ingresos No Operacionales	\$	3,261,754	\$	9,234,575	\$	(5,972,821)	-65%
Ingresos Financieros	\$	11,007,233	\$	3,928,924	\$	7,078,309	180%
Ajuste Ejercicios Anteriores	\$	45,525,768	\$	-	\$	45,525,768	100%
TOTAL OTROS INGRESOS FUERA DE LA ACTIVIDAD ORDINARIA	\$	59,794,755	\$	13,163,499	\$	46,631,256	354%

OTROS EGRESOS FUERA DE LA ACTIVIDAD ORDINARIA

Faltante De Caja	\$	(11,313)	\$	(22,967)	\$	11,654	-51%
Multas	\$	(1,232,196)	\$	-	\$	(1,232,196)	100%
Iva No Recuperable	\$	(16,535,386)	\$	(14,839,275)	\$	(1,696,111)	11%
Descuentos No Facturables	\$	(4,648,495)	\$	-	\$	(4,648,495)	100%
Depreciacion Del Ejercicio	\$	(41,215,566)	\$	(17,347,234)	\$	(23,868,332)	138%
Estimación Deudores Incobrables	\$	(815,651)	\$	(153,727)	\$	(661,924)	431%
Fluctuación de Valores	\$	(8,668,305)	\$	(10,716,673)	\$	2,048,368	100%
Vacaciones	\$	(842,168)	\$	(2,694,409)	\$	1,852,241	-69%
TOTAL OTROS EGRESOS FUERA DE LA ACTIVIDAD ORDINARIA	\$	(73,969,080)	\$	(45,774,285)	\$	(28,194,795)	62%

RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS	\$	25,094,505	\$	(25,330,113)	\$	50,424,618	-199%
-------------------------------------	-----------	-------------------	-----------	---------------------	-----------	-------------------	--------------

IMPUESTO A LAS GANANCIAS	\$	(1,121,976)	\$	-			
---------------------------------	-----------	--------------------	-----------	----------	--	--	--

TOTAL OTROS EGRESOS FUERA DE LA ACTIVIDAD ORDINARIA	\$	23,972,529	\$	(25,330,113)	\$	50,424,618	-195%
--	-----------	-------------------	-----------	---------------------	-----------	-------------------	--------------

BCGD ASESORES Y CONSULTORES LTDA
CONTADOR

JORGE SOTO BRICEÑO, PRESIDENTE
REPRESENTANTE LEGAL

8.3 Estado de Cambios en el Patrimonio 2025

NOMBRE: COPSET LTDA.
RUT: 70.452.300-9
DIRECCION: EL TAMBO N°155, LOTE C, SAN VICENTE DE TAGUA TAGUA
REPRESENTANTE LEGAL: JORGE SOTO BRICEÑO

ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO DESDE EL 01 DE ENERO DEL 2025 AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025

IPC Acumulada		3.40%								
	CAPITAL	CAPITAL FISCAL	FONDO DE REVALORIZACION DEL CAPITAL PROPIO	ACREEDORES EX SOCIOS	RESERVA VOLUNTARIA	RESERVA LEGAL 20% FONDO DE REPOSICION Y REINVERSION	RESERVA LEGAL 18% PARA PERDIDAS	RESERVA LEGAL 2% DEVOLUCION DE CUOTAS	RESULTADO DEL EJERCICIO	TOTALES
Número de cuenta	2.4.1000.10.01	2.4.1000.10.02		2.2.2000.30.01	2.4.1500.10.04	2.4.1500.10.05	2.4.1500.10.02	2.4.1500.10.03		
Capital Social al 01/01/2025	\$ 388,078,834	\$ 28,588,521	\$ -	\$ 58,365,336	\$ 137,437,145	\$ 11,820,904	\$ 40,461,858	\$ 5,142,223	\$ (25,330,113)	\$ 644,564,708
Distribución del Resultado	\$ 13,194,680	\$ 972,010	\$ -	\$ 1,984,421	\$ 4,672,863	\$ 401,911	\$ (25,330,113)	\$ 174,836	\$ 25,330,113	\$ -
Revalorización patrimonio	\$ 29,560,531	\$ (29,560,531)					\$ 1,375,703		\$ (861,224)	\$ 21,915,200
Reclasificaciones	\$ (4,472,350)			\$ 4,472,350			\$ (861,224)		\$ 861,224	\$ -
Acreeedores ex socios										\$ -
Aumento o Disminución Patrimonio (historicas)										\$ -
Enero	\$ 780,000									\$ 780,000
Febrero	\$ 260,000									\$ 260,000
Marzo	\$ 130,000									\$ 130,000
Abril	\$ 389,999									\$ 389,999
Mayo	\$ 260,001									\$ 260,001
Junio	\$ -									\$ -
Julio	\$ 390,000									\$ 390,000
Agosto	\$ 130,000									\$ 130,000
Septiembre	\$ 130,000									\$ 130,000
Octubre	\$ 145,530									\$ 145,530
Noviembre	\$ 725,000									\$ 725,000
Diciembre	\$ 725,000									\$ 725,000
CM aumentos y disminuciones del año	\$ 58,772									\$ 58,772
Resultado del ejercicio	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 23,972,529	\$ 23,972,529
Saldo al 31/12/2025	\$ 430,485,997	\$ -	\$ -	\$ 64,822,107	\$ 142,110,008	\$ 12,222,815	\$ 15,646,224	\$ 5,317,059	\$ 23,972,529	\$ 694,576,739

BCGD Asesores y Consultores Ltda.
Contador

Jorge Soto Briceño
Representante Legal

Nuestra Comunidad

El trabajo de la Cooperativa se desarrolla en un entorno rural privilegiado. Las siguientes imágenes reflejan la infraestructura de almacenamiento y distribución, así como el valle y la comunidad de El Tambo a la que servimos día a día.





Sistema de estanques, redes y paisaje agrícola de El Tambo — 2025.